

給畢業同學的一封信： 代間的省思

中華民國紅十字總會會長 陳長文

編者按： 在大學畢業生紛紛投入職場或選擇深造的時刻，理律法律事務所負責人陳長文特別以中華民國紅十字總會會長的身分，寫了「給畢業同學的一封信：代間的省思」，同時選擇「挫折」與「正直」這兩個觀念，透過本報來期勉年輕世代。

談到挫折，陳長文以兩年多前理律法律事務所經歷過嚴重打擊的例子，說明「包裹在挫折外表下的東西，往往是珍貴的成長禮物」；談到正直，陳長文以總統女婿趙建銘之非為例，強調「當一個正直的人，是一切成功的源頭」。

這封信，有陳長文對他這個世代的深刻自省，以及他對年輕世代的真摯期許，值得大家仔細閱讀、認真品味……。

各位同學們，大家好：
如果對比東西方對「畢業」一詞的用語，我們會發現一個很有趣的現象，我們所稱的「畢業」一詞，含有結束的意思，意謂著結束了一段學習的過程。但英文畢業典禮叫做 commencement，則是「開始」的意思，意謂著即

將展開新的人生。
我很喜歡後者積極進取的意謂，事實也是如此，表面上各位結束了人生很重要的一個學習階段，但實際上，各位正站在一個關鍵的起點。一個真正獨立的人生，即將在眼前展開。
可以想像，在這個邁向獨立的

時刻，很多同學都會有一種面對不確定未來的戒慎甚至惶惑。要繼續升學？還是找工作？又找不到工作？按照常理，我應該針對同學的心情，以過來人的身分，告訴大家如何規畫畢業後的職場或留學生涯、加強自己的專業競爭力，諸如此類比較實用的

觀念。
但轉念又想，這些問題雖然重要，卻非核心。而所謂的核心問題應是認識人生，並認識自己應該追求的人生。因此，我選擇「挫折」與「正直」這兩個觀念，來期勉大家。

挫折，是人生最大的資產與禮物

第一個想要和大家談的觀念是：「挫折，是人生最大的資產與禮物。」大家或許會覺得，不是該談怎麼成功嗎？怎麼先談起了挫折呢？這不是在唱衰大家嗎？不對，這不是唱衰，這是最大的祝福，希望大家畢業之後，能夠先經歷一連串的挫折，因為順境往往造就以後的逆境，只有逆境，才能激發自己的潛力，讓自己認清人生的真諦。

多年前，因為偶然的因緣，認識了罹患進行式肌肉萎縮症的朱仲祥；自幼失去雙親照顧、被醫生判定活不過20歲的仲祥，身軀彎縮如同幼兒，喪失行走能力、心肺功能衰竭、呼吸困難，連寫字、按鍵盤都很困難。即便如此，每次看見

他，卻總是保持著永遠的開朗，仲祥總是用熱愛生命地口吻說：「只要有呼吸，就有希望！」雖然仲祥在2001年離開人世，即便陷入這麼困難的處境，挫折仍沒有打倒他，仲祥精彩地、認真地、盡力地充實了屬於他的37年的人生功課。類似的故事還有很多。他們沒把上天加諸在身體上的障礙，當成自憐自艾的理由，而是調整自己，更平實地活出屬於自己的生活。

如果，這群勇士面對自身如此鉅大的肢體障礙，都能一任無悔地將每一個挫折當成人生功課，用心地去看，絕不放棄、絕不退縮。那麼，我們這群手足俱備的人，又什麼理由在逆境來時俯首稱臣，在挫折面前放棄自我呢？

艾力生耶魯演講： 我看見一千個失敗的人

曾經看過一個有趣的演講故事，有一次甲骨文的執行長艾力生(Larry Ellison)應邀到耶魯大學對著一千名畢業生演講，他對著在場的耶魯高材生說：「今天我看著我的前面，並不是看到擁有光明前途的一千個希望，我看到的事實上是一千個失敗的人，我沒有看到一千個各行各業的領袖人物，我看到的是失敗的人。為什麼？因為我艾力生，世界第二個有錢的人，是大學的退學生，而你們不是。」他接下來說：「比爾蓋茲(Bill Gates)是世界上至少到目前為止還是第一有錢的人，他也是個退學生，你們不是，還有一個人叫做艾倫(Paul Allen)，是比爾蓋茲合夥人，他是世界第三有錢人，他也是一個休學生，你們不是。」

從表面看，他在畢業典禮的場合講這樣的話似乎非常不適合。可是，各位用心去想，他的本意當然不是如此，他是要告訴我們，學

校教育只是給我們一個基礎，我們要認識大學教育的侷限性。透過這段震撼有力的演講，不知道大家能否體會，「挫折」往往代表生命的「轉折」，生命總會在特別的地方轉彎，今時今刻的不順遂，往往是為自己人生一份特別的體驗，乃至於未來的成功埋下伏筆。

我要舉的另一個例子，則是我自己的。兩年多前，我所服務的理律法律事務所經歷了嚴重打擊。一位資深員工捲走了客戶約30億的款項，面對這樣重大的打擊，最簡單的選擇，其實是倒閉。但我們想到，事務所裡有500位同仁，理律是大家的經濟依靠，而且，我們也必須對客戶負責。我們就想，理律絕不能倒下。於是我們開始了與客戶長達一個月的談判。這期間，幾度瀕臨談判破裂。代表理律和客戶談判賠償事宜的我，當時很能體會春秋時期伍子胥一夜白頭的心情。後來終於達成協議，除



◀全球首富比爾蓋茲近年來為善不落人後。(法新社)

◀◀比爾蓋茲的合夥人艾倫(Paul Allen)也是位休學生。(路透)

▲甲骨文執行長艾力生(Larry Ellison)曾在耶魯大學演講，對著一千名畢業生說：「我看到的是失敗的人。」其實是要我們認識大學教育的侷限性。(美聯社)

◀總統女婿趙建銘轉行的過程，是一連串、長時間的負面養成歷程。聯合報系資料照片



▲陳長文選擇「挫折」與「正直」這兩個觀念，來期勉年輕世代。陳長文 / 提供

▼朱仲祥生前總是用熱愛生命地口吻說：「只要有呼吸，就有希望！」讓陳長文相當感動。聯合報系資料照片



我們應當追求什麼樣的人生？答案是正直

第二個想談的觀念則是，我們應當追求什麼樣的人生，我的答案很簡單：正直。法國大哲學家蒙田曾說：「最美好的事，莫過於正正派派作好一個人；最艱難的學識，莫過於懂得自自然然過好這一生。」

在談這個觀念之前，首先，容我鄭重地代表我們這一個世代，向各位致歉。為什麼要致歉呢？容我流俗地以總統女婿趙建銘

為例，其實，趙建銘犯的錯並不是特例，它反映社會各個層面價值偏差的總集。趙建銘，也不過就是個30出頭的年輕人，為什麼會表現出令人無法想像的巨大貪念呢？我相信，他曾經是一張白紙，而這張白紙不是一天之內就變黑的，轉行的過程，是一連串、長時間的負面養成歷程。

首先，他的家庭教育出了問題。他的父母親並沒有善盡教導之責，但更令人感到沮喪的是，趙建銘出身於一個知識菁英的家庭，父親曾當過學校校長。但這位「一校之長」卻和兒子一起捲入貪瀆風暴中。這位校長，透過負面的身體實踐，等於自幼即灌輸子女以財富為唯一導向，而棄是非判斷於不顧的錯誤人生態度。更令人寒心的是，這樣的「教育」工作者，竟然曾是一位校長。它諷刺地示範了多麼巨大的荒謬。



其次，我們的學校教育也是有問題的。醫學院畢業的趙建銘，以結果論，在求學過程中，已被歸類為「佼佼者」。但這位佼佼者的學業表現與人格表現，卻可以完全地割裂開來、對立開來。我們的教育體系，顯然只重視「專業的培養」，卻輕忽「人格的培養」，才會出現這種專業與人格割裂的矛盾現象。(文轉B2版)